



Evaluation des Services Rendus par les écosystèmes aux entreprises (ESR)

Cécile JOUCAN

Entreprises pour l'Environnement



Sommaire

- EpE en bref
- En quoi les entreprises sont-elles concernées par l'évolution des écosystèmes?
- ESR: Evaluation des services rendus par les écosystèmes aux entreprises
- Développements en cours



EpE, des entreprises pour l'environnement

- ⇒ Une association d'une **quarantaine d'entreprises françaises et internationales** engagées à travailler ensemble pour mieux prendre en compte l'environnement dans leurs stratégies et leur gestion courante.
- ⇒ **Des travaux communs sur les enjeux environnementaux :**
 - énergie et changement climatique,
 - santé environnement,
 - biodiversité,
 - prospective environnementale,
 - méthodes de gestion de l'environnement
- ⇒ Un **lieu d'échange** avec les ONG, les ministères, les élus, les scientifiques, les milieux académiques.
- ⇒ Le partenaire français du **World Business Council for Sustainable Development.**



Liste des membres

- AIR FRANCE
- AIR LIQUIDE
- ALLIANZ
- ARCELORMITTAL
- AREVA
- ARJOWIGGINS
- AUTOROUTES PARIS RHIN RHONE
- AXA
- BE CITIZEN
- BNP PARIBAS
- BOLLORE
- CAISSE DES DEPOTS
- CIMENTS FRANÇAIS
- COCA COLA ENTREPRISE
- DELOITTE
- EDF
- EIFFAGE
- GDF SUEZ
- IBM France
- LA POSTE
- LAFARGE
- LECLERC
- MARSH
- MICHELIN
- NORAUTO
- PRIMAGAZ
- PSA
- RATP
- RENAULT
- RHODIA
- RIO TINTO ALCAN
- RTE FRANCE
- SAINT-GOBAIN
- SANOFI-AVENTIS
- SCHNEIDER ELECTRIC
- SECHE ENVIRONNEMENT
- SIA CONSEIL
- SNCF
- SOCIETE GENERALE
- SOLVAY
- SPIE BATIGNOLLES
- SUEZ ENVIRONNEMENT
- TOTAL
- VALLOUREC
- VEOLIA ENVIRONNEMENT
- VINCI



Vision, ambitions et thèmes de travail

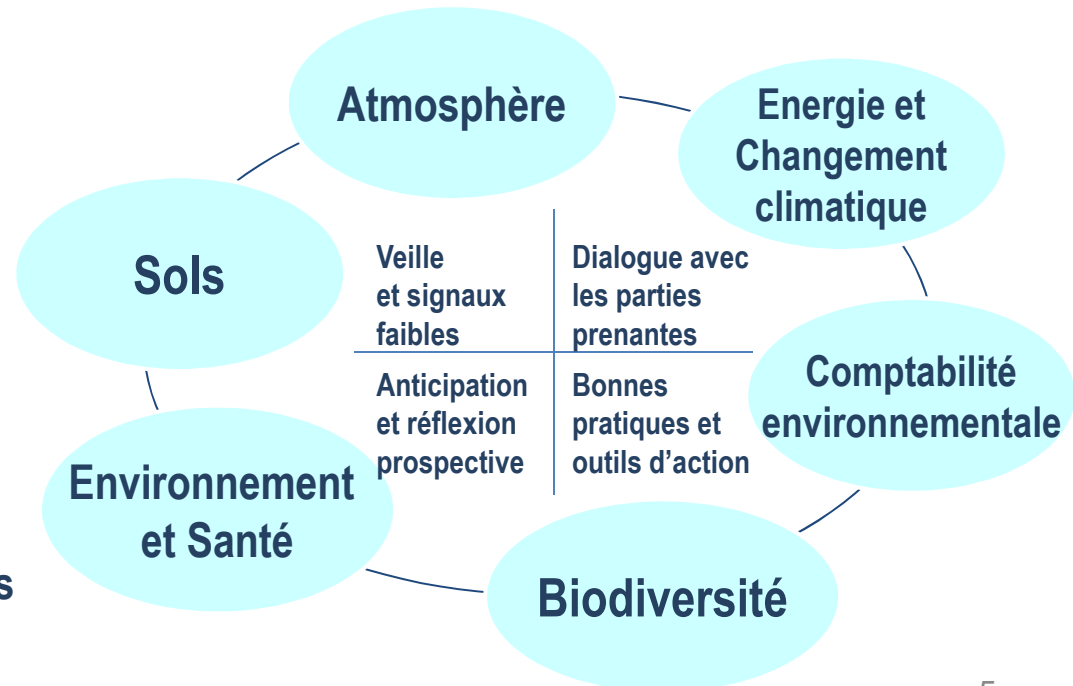
Une vision : un groupe d'entreprises pour l'environnement

- Les entreprises, acteurs majeurs de l'environnement
- La prise en compte de l'environnement, source de progrès et d'opportunités

3 ambitions :

- **Anticiper et analyser**, avec un positionnement de cercle de réflexion (think tank) reconnu comme plateforme d'expertises de niveau international
- **Améliorer la connaissance et les pratiques** des membres, stimuler l'innovation
- Améliorer la crédibilité des entreprises en matière d'environnement, en faisant connaître leurs **réalisations pionnières**

Principaux thèmes de travail 2010-2012



Les travaux d'EpE sur la biodiversité



- des publications régulières depuis 2006 mises à la disposition du public sur www.epe-asso.org
- la traduction de l'ESR en français
- un 5ème prix étudiant : en 2010, « Biodiversité : que faut-il faire ? »
- Organisation d'un colloque international, le 19 octobre 2010:
« Business & Biodiversity »
Muséum d'Histoire Naturelle, à Paris



Biodiversité et écosystèmes

Pourquoi les entreprises
parlent-elles biodiversité et
écosystèmes?



Quelques définitions

- Biodiversité**
- La variabilité des organismes vivants
 - Au sein d'une espèce
 - Entre les espèces
 - Entre les écosystèmes



- Ecosystème**
- Un complexe dynamique de populations végétales, animales et de micro-organismes, associées à leur milieu non-vivant et interagissant en tant qu'unité fonctionnelle



- Services écosystémiques**
- Les bénéfices tirés des écosystèmes par les populations
 - Les "biens et services de la nature"



Catégories de services écosystémiques

Approvisionnement

Biens ou produits tirés des écosystèmes



Régulation

Bénéfices tirés des processus naturels



Culturels

Bénéfices intangibles, types récréatifs, valeurs spirituelles



Soutien

Processus naturels qui servent de support aux autres services



“Evaluation des Ecosystèmes pour le Millénaire” (2005):

La modification des écosystèmes causée par l’homme est plus rapide et plus intense depuis ces 50 dernières années qu’à n’importe quelle autre période de l’histoire.

60% des services écosystémiques mondiaux sont dégradés

- 20% des récifs de corail de la planète ont disparu et > 20% dégradés
- 35% de forêts de mangrove ont disparu
- Le prélèvement d’eau dans les fleuves, rivières et lacs a doublé depuis 1960
- 25% de la superficie terrestre est exploitée par les cultures ou l’élevage



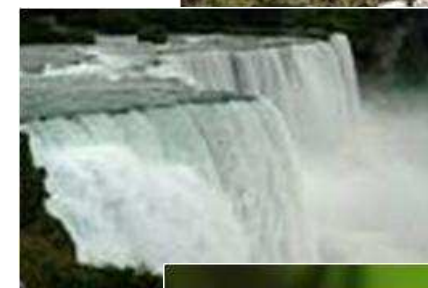


Conséquences pour les entreprises

Les entreprises ont un impact sur les écosystèmes et leurs services



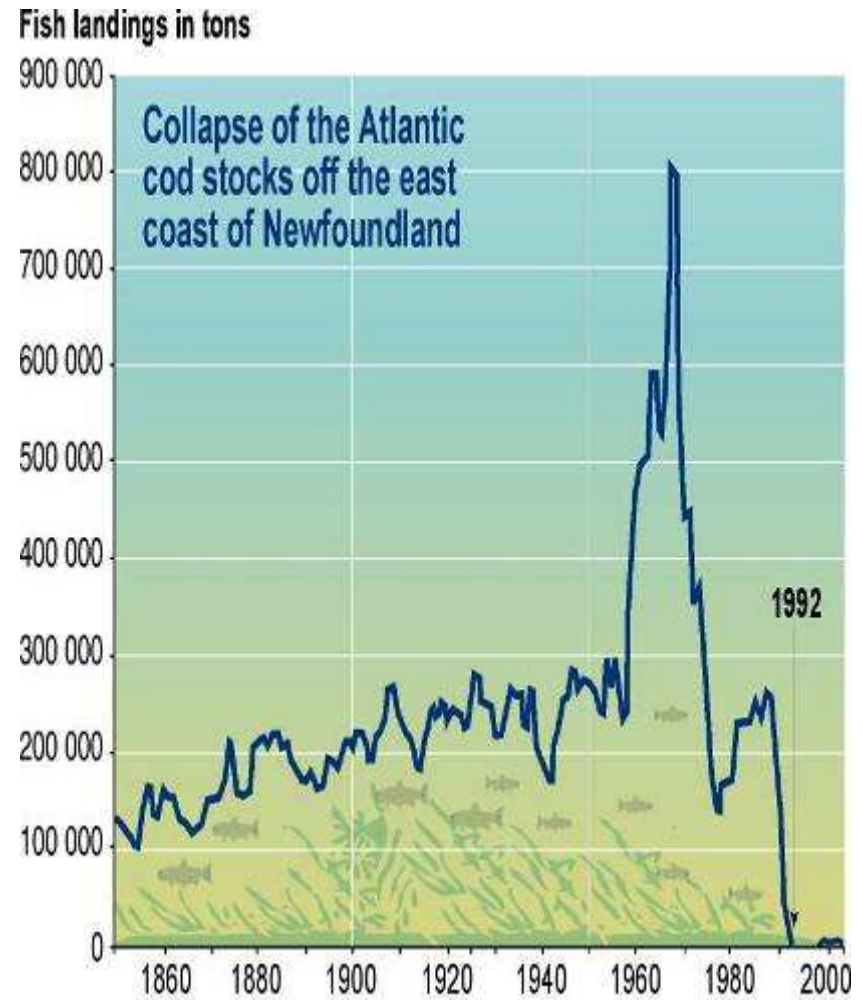
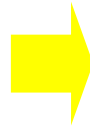
La dégradation des écosystèmes présente des risques et des opportunités économiques



Les entreprises dépendent fortement des écosystèmes et de leurs services



Surexploitation des morues de Terre-Neuve



Source: Millennium Ecosystem Assessment

Risques réglementaires et juridiques



Photo Courtesy of Flickr. Hsvonen

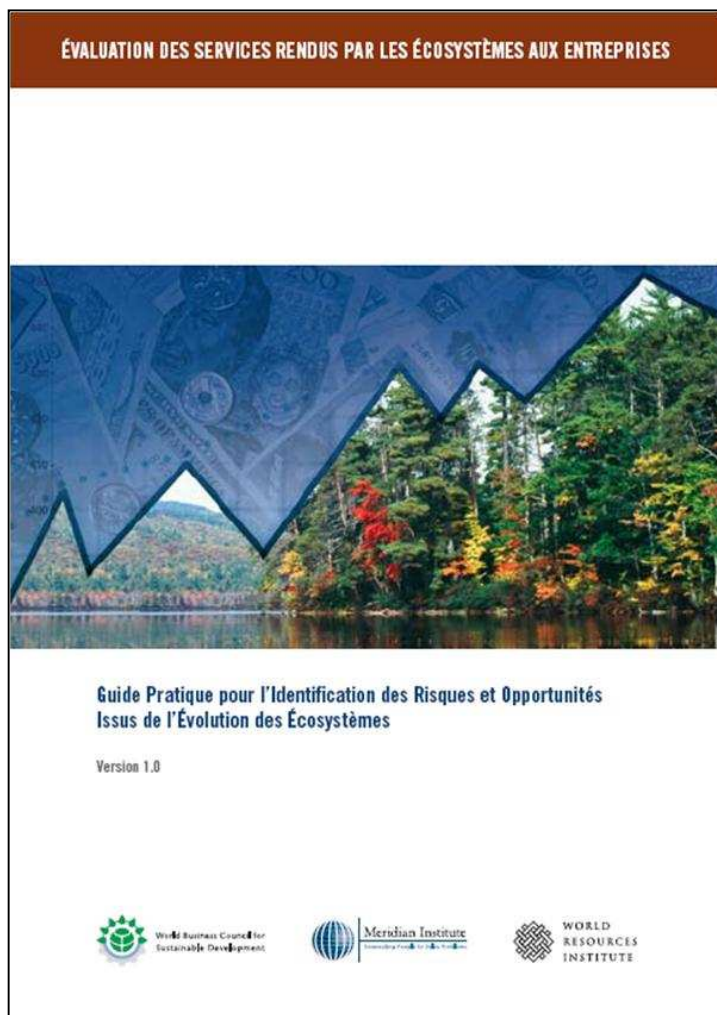




Un outil adapté aux entreprises

ESR : Evaluation des services
rendus par les écosystèmes aux
entreprises

En bref – l'ESR



Méthodologie destinée à aider les gestionnaires d'entreprises à élaborer les stratégies pour prendre en compte les risques et opportunités découlant de leur dépendance et de leurs impacts vis à vis des écosystèmes

- Développée par WRI avec WBCSD, Meridian Institute & testé par Rio Tinto, Mondi, Akzo Nobel, Syngenta & BC Hydro
- Lancée en mars 2008 et utilisée par plus de 300 entreprises
- Disponible aussi en espagnol, portugais, japonais, chinois - téléchargée plus de 10.000 fois depuis le site web WBCSD



5 étapes

Etape	Choisir le périmètre	Identifier les services éco prioritaires	Analyser l'évolution des services	Identifier les risques et opportunités	Élaborer des stratégies
Activité	Définir le périmètre de réalisation de l'audit ESR	Évaluer systématiquement le niveau de dépendance et d'impact de l'entreprise sur plus de 20 services	Étudier et évaluer l'état et l'évolution des services écosystémiques prioritaires	Identifier et évaluer les risques et opportunités découlant des évolutions subies par les services Écosystémiques prioritaires	Élaborer et prioriser des stratégies pour minimiser les risques et maximiser les opportunités



Etape 1: choisir le périmètre

1. Quel stade de la chaîne de valeur?

Fournisseurs

Entreprise

Clients

2. Qui et où précisément?

• Quel(s) fournisseur(s)?

• Sur quel(s) marché(s) géographique(s)?

• Quels éléments de l'entreprise?

- Entité métier
- Gamme de produits
- Installations
- Projet
- Propriété foncière

• Quel(s) client(s)?

• Sur quel(s) marché(s) géographique(s)?

3. Stratégique?



Etape 2: identifier les services écosystémiques prioritaires

Légende : ● Haute ○ Moyenne Faible + Impact Positif - Impact Negatif ? Ne sait pas

Services Écosystémiques	Fournisseurs		Activités de l'entreprise		Clients	
	Dépendance	Impact	Dépendance	Impact	Dépendance	Impact
Approvisionnement						
Cultures				○ -		
Élevage				● -		
Pêcheries						
Aquaculture						
Aliments d'origine sauvage				○ +		
Bois d'ouvrage et fibres de bois				● +		
Autres fibres et résines						
Biomasse combustible			○	● +		
Eau douce			●	● -		
Ressources génétiques			○	○ ?		
Biochimie, médicaments naturels et produits pharmaceutiques				○ +		
Régulation						
Contrôle de la qualité de l'air				??		
Régulation du climat global			○	● +		
Régulation du climat local ou régional			○	○ +		
Régulation des eaux			●	● -		
Contrôle de l'érosion			○	○ -		
Traitement des eaux et des déchets				○ -		
Contrôle des maladies						
Contrôle des ravageurs						
Pollinisation						
Régulation des effets des risques naturels						
Culturels						
Loisirs et écotourisme				● +		
Valeurs éthiques				○ +		

Etape 3: analyser l'évolution des services écosystémiques prioritaires

3. Activités de l'entreprise

- Comment ?
- Où ?
- À quel degré ?

1. État et évolution du service écosystémique

- Offre et demande
- Quantité et qualité
- Présent et futur

2. Causes directes

- Modifications des usages des terres et du couvert végétal
- Surconsommation
- Variabilité et changement climatiques
- Pollution
- Espèces invasives allochtones
- Autres

5. Causes indirectes

- Gouvernementaux
- Démographiques
- Économiques
- Technologiques
- Culturels et religieux

4. Activités des tiers

- Comment ?
- Où ?
- À quel degré ?



Etape 4: risques et opportunités

Liste non exhaustive

Type	Risque	Opportunité
Opérationnel	<ul style="list-style-type: none">• Pénurie accrue, baisse de qualité ou hausse du coût des inputs• Baisse de rendement ou de productivité• Perturbation des activités de l'entreprise	<ul style="list-style-type: none">• Performance accrue• Procédés industriels à faible impact
Réglementaire et juridique	<ul style="list-style-type: none">• Moratoires sur l'extraction• Quotas plus faibles• Amendes, droits d'usage payants• Suspension de permis ou de licences• Refus de permis• Procès	<ul style="list-style-type: none">• Permis officiel d'extension des activités• Nouveaux produits respectant la réglementation• Opportunité d'influer sur la politique gouvernementale
Réputation et image	<ul style="list-style-type: none">• Préjudice d'image ou de marque• Remise en cause du «permis social d'exploiter»	<ul style="list-style-type: none">• Amélioration de l'image ou différenciation de la marque• Nouveaux produits ou services• Marchés pour les produits homologués
Marché et produits	<ul style="list-style-type: none">• Évolutions des préférences de consommation (secteur public, secteur privé)	<ul style="list-style-type: none">• Bourses d'échange de services écosystémiques• Nouveaux flux de revenus issus d'écosystèmes• détenus ou gérés par l'entreprise
Financement	<ul style="list-style-type: none">• Coût du capital plus élevé• Modalités de crédit plus contraignantes	<ul style="list-style-type: none">• Hausse des crédits à l'investissement par des banquiers progressistes et des fonds d'investissement socialement responsable



Etape 5: élaborer des stratégies

Changements internes

Fonctionnement
Stratégie produit
Stratégie marché
Stratégie
d'approvisionnement
Gestion foncière
etc...

Implication du secteur ou des parties prenantes

Collaboration sectorielle
Collaboration trans-sectorielle
Collaboration avec les ONG
Relations avec les parties prenantes
etc...

Implication des décideurs politiques

Incitations fiscales
Réforme des subventions
Zones protégées
etc...



ESR – bénéfiques pour les entreprises

- ✓ Identifier de nouveaux risques et opportunités pour l'entreprise
- ✓ Cadrer et confirmer le caractère d'urgence des risques ou opportunités préalablement identifiés par la Direction
- ✓ Anticiper les nouveaux marchés et influencer sur les politiques gouvernementales
- ✓ Renforcer des approches existantes en matière d'analyse d'impact environnemental et les intégrer dans la planification stratégique
- ✓ Améliorer les relations avec les parties prenantes et mieux répondre à leurs préoccupations
- ✓ Faire preuve de leadership en matière de développement durable responsable



En résumé

- L'ESR permet d'évaluer les enjeux, dépendances, risques et opportunités d'un périmètre de l'entreprise vis-à-vis des services écosystémiques
- L'ESR permet à l'entreprise de faire évoluer sa stratégie en conséquence
- L'ESR est un outil gratuit (tableur Excel et Guide pratique) accessible sur les sites internet d'EpE, du WBCSD et du WRI.

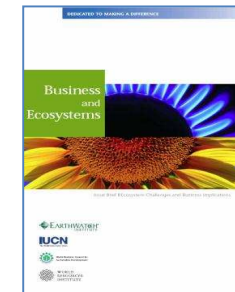


Travaux du WBCSD

Développements futurs

En route vers l'évaluation économique des écosystèmes

- Comprendre les défis écologiques et les implications pour les entreprises



- Evaluer les risques et opportunités liés aux dépendances & impacts sur les écosystèmes



- Étudier les marchés des services écosystémiques



- « Internaliser » les externalités liées aux écosystèmes dans la comptabilité d'entreprise et la prise de décision



Merci

www.epe-asso.org